

zmed

2017

GESCHÄFTSBERICHT





Über uns

Die zmed AG ist ein Verbund von über 220 innovativen, in der Stadt Zürich niedergelassenen Ärztinnen und Ärzten. Als interdisziplinäres Netzwerk und professionelle ärzt-eigene Gesellschaft engagieren wir uns seit 2001 sowohl für unsere Mitglieder, als auch für das Wohl der Patientinnen und Patienten. Bei uns arbeiten Grundversorger und Spezialistinnen eng zusammen, entwickeln neue Arbeitsformen und vernetzen sich mit den Partnern im Gesundheitswesen für eine optimale Betreuung der Patientinnen und Patienten.

zmed ist bei folgenden Organisationen Mitglied:

- mfe Haus- und Kinderärzte Zürich
- Gesundheitsnetz 2025
- medswiss.net – Schweizer Dachverband der Ärztenetze
- FMC Forum Managed Care

Inhaltsverzeichnis

Vorwort der Präsidentin	4
Bericht der Geschäftsstelle	5
Bericht aus dem Grundversorgervorstand	6
Sicht der Spezialisten	7
Veranstaltungen und Projekte – Highlights im 2017	8
Qualität	9
Arbeitsgruppe Qualität	9
Statistik Qualitätszirkel	10
Auswertung CIRS	10
Krankenversicherer	11
Partner	12
trustmed	12
Premium Selection Partner	12
Service Center Partner	12
Organisation	14
Organe der zmed	14
Aktiengesellschaft und Trägerverein	14
zmed Praxis AG	14
Finanzen	15
Überblick über das Finanzjahr	15
Auszug Jahresrechnung 2017 zmed AG	15
Bericht Revisionsstelle BDO	16
Auszug Jahresrechnung 2017 Trägerverein	16
Mitglieder	17-22
zmed Grundversorger	17-19
zmed Spezialisten	20-22

2017 wird vielen zmed Mitgliedern als bewegtes Jahr in Erinnerung bleiben. Zwei Generalversammlungen sowie Personalwechsel in der Geschäftsstelle und im Verwaltungsrat sorgten für Unruhe, aber auch für Aufbruch. Sehr erfreulich ist, dass die zmed per Ende 2017 wieder über eine gut funktionierende Geschäftsstelle und einen motivierten Verwaltungsrat verfügt.

Rückblick

Im März fand die ausserordentliche und Ende Mai die ordentliche Generalversammlung statt. Als Ersatz für die abtretenden Verwaltungsräte Michael Bagattini und Dr. Stefan Zinnenlauf wurden Dr. Markus Morf und ich neu gewählt. Die Generalversammlung bestätigte zudem Christina Brunnschweiler, Dr. Beat Helbling, Dr. Michael Klainguti und Dr. Marco Zoller erneut als Verwaltungsräte. Als Verwaltungsratspräsidentin betraute man mich mit der Aufgabe, die zmed strategisch und organisatorisch weiterzuentwickeln und das Profil der Organisation zu schärfen. Für diesen Auftrag ist eine gut aufgestellte Geschäftsstelle zentral. Nach dem Abgang von Dr. Johannes Brühwiler richtete ich deshalb meinen Fokus in den Sommermonaten auf die Geschäftsstelle, um sicherzustellen, dass im Team das notwendige Fachwissen und die relevante Arbeitserfahrung gewährleistet sind. Mit Dr. Jana Alexandra Faehnrich konnten wir eine versierte Geschäftsleiterin gewinnen, die als Ärztin arbeitete und auch über langjährige Management- und Führungserfahrung im Gesundheitswesen verfügt.

Ausblick

Im September fand ein Strategie-Workshop statt, an dem die Mitglieder des Verwaltungsrats, die Präsidenten* der Vereinssektionen und das Geschäftsstellen-Team teilnahmen. Stärken, Schwächen, Chancen und Risiken von zmed wurden besprochen, und ein Themenspeicher für die nächsten Jahre wurde erarbeitet. Die bestehende Strategie wurde bestätigt und die Schwerpunktthemen für das nächste Jahr festgelegt. Zwei Themen stehen 2018 im Fokus: die Marktpositionierung der zmed und die Neumitgliedergewinnung. Beide Themen sind eng miteinander verknüpft und werden entsprechend gemeinsam angegangen.

Weitere Themen, welche die Geschäftsstelle und die zmed Mitglieder im 2018 beschäftigen werden, sind die Entwicklungen bei den Managed-Care-Verträgen und den Benchmarking- und Qualitätsthemen, aber auch die längerfristige finanzielle Ertragsentwicklung der zmed.

Dankeschön

Allen zmed Mitgliedern und unseren Partnerfirmen möchte ich für die Unterstützung im 2017 bestens danken. Beim langjährigen zmed Verwaltungsratspräsidenten, Michael Bagattini, bedanke ich mich für die angenehme Zusammenarbeit in der Übergabephase, und ein grosses Dankeschön gilt auch Dr. Stefan Zinnenlauf für seine langjährige Tätigkeit als zmed Verwaltungsrat. Meinen Verwaltungsratskollegen und den Sektionspräsidenten des zmed Vereins danke ich für die sehr gute Zusammenarbeit. Ihre Unterstützung und ihr zeitliches Engagement machten es möglich, in wenigen Monaten vieles zu bewegen. Dr. Jana Alexandra Faehnrichs engagierter Start bei der zmed wie auch die sehr professionelle und angenehme Zusammenarbeit mit ihr schätze ich sehr. Besondere Wertschätzung verdient Karin Süess. Sie hat während des ganzen Jahres, auch in schwierigen Zeiten, die zmed Geschäftsstelle als Office Managerin sehr kompetent geführt und die neuen Teammitglieder tatkräftig unterstützt.



*Sabina Balmer
Verwaltungsratspräsidentin zmed AG*

* Die männliche und weibliche Form wird alternierend verwendet; sie schliesst jeweils beide Geschlechter ein.

Schwungvoller Einstieg

Am 18. September nahm ich meine Tätigkeit als Geschäftsführerin an der Grütlistrasse 36 auf und bin bereits an meinem zweiten Arbeitstag an der Strategieretraite des Verwaltungsrats und der Sektionspräsidenten in die relevanten zmed Themen eingetaucht.

Als Fels in der Brandung hielt Karin Süess über den Sommer die Geschäftsstelle operativ am Laufen, sodass Geschäftstätigkeit und Dienstleistungen für die Mitglieder weitergeführt werden konnten. Mit ihrem breiten Know-how unterstützte sie auch die neue Crew bei der Einarbeitung. Für ihre Loyalität und ihren Einsatz bedanke ich mich ganz herzlich; ohne sie wäre der Wechsel in der Geschäftsleitung viel turbulenter verlaufen.

Vera Rüedi beendete im Sommer ihr Studium und verliess die zmed, um sich beruflich neu zu orientieren. Ihre Aufgaben, die Administration der Qualitätszirkel und der Entschädigungen, hat Silvia Wenger auf Mandatsbasis übernommen. Seit Oktober ist sie auch für die Abrechnung der MC-Verträge (Managed-Care-Verträge) verantwortlich, und ab Januar 2018 erhöht sie ihr Pensum auf 40%, um auch die Buchhaltung zu führen. Somit ist die Buchhaltung wieder inhouse und die Geschäftsleitung hat jederzeit den Überblick über die Finanzen. Mit Silvia Wenger ist die Geschäftsstelle wieder komplett besetzt – ich freue mich auf die Zusammenarbeit.

Gesundheitspolitisches Umfeld

Die Entwicklungen im Gesundheitswesen machen auch der zmed zu schaffen, insbesondere der fehlende Nachwuchs bei den Hausärztinnen und die rückläufigen Erträge aus den MC-Verträgen. Das Thema Nachwuchs wurde im Projekt «Positionierung zmed» aufgenommen. Bis Mitte 2018 werden Massnahmen zur Steigerung der Attraktivität der zmed für bestehende wie auch für neue Mitglieder erarbeitet. Die Entwicklungen bei den MC-Verträgen waren an der letzten Plenarveranstaltung des Jahres ein rege diskutiertes Thema. Auf Wunsch vieler Mitglieder wird die Geschäftsstelle in der Zukunft regelmässig über die MC-Verträge informieren.

Ein weiteres Thema, das uns in den nächsten Jahren beschäftigen wird, ist die Einführung des elektronischen Patientendossiers (EPD) im Kanton Zürich. Der zeitnahe Zugriff

auf relevante Patienteninformationen hat das Potential zur Qualitäts- und Effizienzsteigerung. Bei der Umsetzung muss jedoch darauf geachtet werden, dass dieses Potential auch realisiert und nicht durch unnötige juristische oder administrative Hürden zunichte gemacht wird. Die Geschäftsstelle ist im Kontakt mit der Projektleitung, um die Anliegen und Bedürfnisse der niedergelassenen Ärzte aktiv ins Projekt einzubringen.

Auf nationaler Ebene führte der Tarifeingriff des Bundesrats bzw. des BAG, dessen definitive Version erst im Oktober kommuniziert wurde, zu Hektik bei den Versicherern und Leistungserbringern. Die Anpassungen des TARMED nach dem Tarifeingriff des Bundes mussten innerhalb sehr kurzer Zeit – zwischen Oktober und Januar – in den Praxisinformationssystemen implementiert werden. Zur Unterstützung der Mitglieder stellte die Geschäftsstelle einerseits Informationen zu den wichtigsten Neuerungen im zmed Bulletin zusammen, andererseits organisierte sie mit Unterstützung zweier Partner auch einen TARMED-Workshop.

Die Situation an der Tariffrent bleibt weiterhin spannend, denn entsprechend dem Plan der Steuerungsgruppe Cockpit der FMH soll die neue Tarifstruktur TARCO im Sommer 2018 dem Bundesrat zur Genehmigung vorgelegt werden. Wir in der Geschäftsstelle bleiben am Ball, damit wir unsere Mitglieder zeitnah informieren und unterstützen können.



*Dr. Jana Alexandra Faehnrich
Geschäftsführerin zmed AG*

Personelle Veränderungen im Vorstand

Frühzeitig, auf den Zeitpunkt der Generalversammlung 2017 hin, reichte Dr. Thomas Frey seinen Rücktritt vom Präsidium des Grundversorgervorstands ein, damit wir uns auf den bevorstehenden Wechsel optimal vorbereiten konnten. Im Namen der Grundversorgerinnen danke ich Dr. Thomas Frey herzlich für sein umsichtiges Handeln und sein wertvolles und hohes Engagement über viele Jahre hinweg, das wir alle sehr schätzen.

Anlässlich der Generalversammlung wurde ich als Präsidentin gewählt, besten Dank für das entgegengebrachte Vertrauen. Gleichzeitig konnten wir Dr. Renate Albrecht als neues Vorstandsmitglied gewinnen. Sie wird uns mit ihrer guten Vernetzung, ihrer langjährigen Erfahrung als Hausärztin und in der Standespolitik optimal verstärken.

Neuer und schlanker Aufnahmeprozess

Im 2017 wurde der Aufnahmeprozess für Neumitglieder gestrafft: Die Abläufe wurden geklärt und Doppelspurigkeiten eliminiert. Neu werden die Referenzen vom Sekretariat eingeholt und an den Vorstand weitergeleitet. Die Referenzangaben der Mitglieder sind in diesem Prozess für den Vorstand sehr wichtig und wertvoll. Alle Kandidaten werden von der Geschäftsführerin in der Praxis besucht und über die zmed informiert. Der darauffolgende Kontakt findet durch ein Vorstandsmitglied der Grundversorgerinnen statt. Aufgrund der Referenzen, des Berichts der Geschäftsführerin und des Gesprächs mit dem Vorstandsmitglied gibt der Vorstand eine Empfehlung an den Verwaltungsrat ab, der den definitiven Entscheid über die Aufnahme des Interessenten fällt.

Enge Zusammenarbeit

Ich bin der Überzeugung, dass uns die zmed neben einer interessanten Vernetzung, Hausarztmodellverträgen und Qualitätszirkeln noch etliches mehr bieten kann. In den fünf Jahren in der zmed lernte ich viele motivierte Mitglieder mit guten Ideen kennen, doch leider sind viele davon im Sand versickert. Künftig – und das ist mein Ziel – gilt es, solche Inputs aufzunehmen und in konkrete Projekte umzusetzen.

Mit der neuen Zusammensetzung des Verwaltungsrats und der neuen Geschäftsführerin ist frischer Wind und strukturiertes Denken in die zmed eingezogen. Das kann uns zuversichtlich stimmen. Der Verwaltungsrat und die Geschäftsführerin Dr. Jana Alexandra Faehnrich möchten

gerne Projekte umsetzen, die der Basis wichtig sind. Deswegen wurden Dr. Daniel Bimmler und ich auch an die Strategie-Retraite des Verwaltungsrats eingeladen. Wir waren uns alle einig: Die zmed soll sich selbstbewusst neu positionieren, mit dem Ziel, für neue Mitglieder – und natürlich auch für die bestehenden – attraktiv zu sein. Mit dem Projekt «Positionierung zmed» existieren bereits sehr konkrete Pläne. Dr. Andreas Vögele und ich arbeiten in diesem Projekt mit.

Der Sektionsvorstand der Grundversorger möchte seine Mitglieder gut vertreten und ihr Sprachrohr sein. Daher sind wir dankbar, wenn Anliegen, gute Ideen und Kritik an uns herangetragen werden. Der Vorstand trifft sich drei Mal pro Jahr und nimmt eine Scharnierfunktion zwischen den zmed Mitgliedern, dem Verwaltungsrat und der Geschäftsführerin wahr.



*Dr. Esther Ryser
Präsidentin des Sektionsvorstandes der Grundversorger*

Neuaufnahmen 2017

Dr. med. Tanja Christine Brodbeck, Allg. Innere Medizin FMH

Dr. med. Beatrix Römer, Allg. Innere Medizin FMH

Dr. med. Ute-Stephani Sehmsdorf, Innere Medizin/Rheumatologie

Dr. med. Sabina Tortakovic, Radiologie

Austritte in den Ruhestand 2017

Dr. med. Johannes Brühwiler, Innere Medizin FMH

Dr. med. Martin Krähenmann, Allgemeine Medizin FMH

Dr. med. Thomas Müller, Allgemeine Medizin FMH

Dr. med. Valerio Rosinus, Allgemeine Innere Medizin FMH

Dr. med. André Seidenberg, Allgemeine Medizin FMH

Breites Engagement für die Zukunft

Konstanz ist keine treffende Charakterisierung der zmed im Jahr 2017, aber zumindest was den Mitgliederbestand der Spezialistensektion betrifft, änderte sich im Vergleich zu den Vorjahren kaum etwas (aktuell 103). Erfreulicherweise schenken uns trotz turbulenter Zeiten alle Mitglieder des Sektionsvorstandes der Spezialisten der zmed weiter ihr Vertrauen und engagierten sich mit grossem Einsatz für die Zukunft. Als sich im Februar 2017 abzuzeichnen begann, dass es sowohl im Verwaltungsrat als auch in der Geschäftsleitung zu grösseren Änderungen kommen könnte, intensivierten wir die Zusammenarbeit mit dem Präsidenten der Grundversorgersektion und bemühten uns gemeinsam hinter den Kulissen, den anstehenden Übergangsprozess aktiv mitzugestalten. Wir haben bei dieser Gelegenheit gemerkt, dass viele bereit sind, für einen Fortbestand der zmed zu kämpfen, und dass die Wertschätzung des Netzwerkes doch grösser ist, als im Alltag zu vermuten ist. In vier Vorstandssitzungen beschäftigten wir uns 2017 v.a. mit obengenannter Entwicklung und versuchten, trotz der reichlichen personellen Änderungen immer in engem Kontakt mit der Geschäftsleitung und dem Verwaltungsrat zu bleiben. Im Gegensatz zu früher kann ich sagen, dass die Kommunikation in diesem ereignisreichen Jahr immer ausgezeichnet war.

Unser Sektionsvorstand beteiligte sich engagiert an der ausserordentlichen Generalversammlung vom März 2017 und zwei von uns – Dr. Sarah Marti und der Unterzeichnende – arbeiteten in der vierköpfigen Findungskommission für eine neue Verwaltungsratspräsidentin mit, die von einem weiteren Spezialisten, Dr. Michael Klainguti, in überaus kooperativer Art geleitet worden ist. Als scheidender Verwaltungsratspräsident hat uns Michael Bagattini hinsichtlich des Anforderungsprofils bestens beraten. Die Unterstützung des Prozesses durch die Firma aebi+kuehni AG war professionell und anregend, und wir sind überzeugt, mit Sabina Balmer eine sehr gute Wahl getroffen zu haben. An der ordentlichen Generalversammlung Ende Mai 2017 wurden alle Spezialisten-Vorstandsmitglieder und der Präsident wiedergewählt.

Wie erhofft ist der Kontakt zu Sabina Balmer seit ihrer Amtsübernahme ausgezeichnet. Am 26.9.17 nahm sie an unserer Vorstandssitzung teil und konnte bei dieser Gelegenheit über die erfolgreiche Neubesetzung der Geschäftsleitung mit Dr. Jana Alexandra Faehnrich berichten.

An der Strategieretraite im September 2017 haben der Verwaltungsrat, die Geschäftsleitung sowie die Präsidenten der Sektionen teilgenommen. Die Stimmung war konstruktiv, und wir kamen überein, dass der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung in den kommenden Monaten auf die wesentlichsten

Themen fokussieren sollen, nämlich die Marktpositionierung der zmed und die Nachwuchsförderung. Dr. Sarah Marti und Dr. Jonas Stemmler werden die Spezialistinnen im Projektteam «Positionierung zmed» vertreten.

Ausblick

Nach wie vor verfolgen wir das Ziel einer gewissen Flexibilisierung der gemischten QZ mit unserem Projekt «Vortragspool». Wir schlagen eine zmed Plattform vor, auf der QZ-Moderatorinnen aus einem Vortrags-Themenspektrum verschiedener zmed Spezialistinnen oder Grundversorger auswählen und die Referenten einladen könnten. Wir hoffen auf ein reges Interesse seitens der gemischten QZ und möglicher Referentinnen. Anlässlich der Neugestaltung der Homepage sollte eine entsprechende interaktive Plattform im Mitgliederbereich geschaffen werden.

Ceterum censeo: Die Einmischung des Bundesrates in die Tarifgestaltung TARMED 2018 ist zwar gesetzeskonform, zeugt in der Ausführung aber von einer erschreckenden Inkompetenz der involvierten Fachpersonen. Das Geschäft mit der «ökonomischen TARMED-Beratung für Arztpraxen» wird florieren, und gewisse Leistungen werden von selbständigen Spezialistinnen mangels wirtschaftlicher Tragbarkeit wohl nicht mehr angeboten werden können.



PD Dr. Daniel Bimmler,
Präsident des Sektionsvorstandes der Spezialisten

Neuaufnahmen 2017

Dr. med. Renata Fatio, Kardiologie FMH/Innere Medizin FMH

Limmatradiologie, Radiologie

Dr. med. Marcel Rees, Chirurgie und Handchirurgie FMH

Dr. med. Patrick Sussmann, Orthopädische Chirurgie und Traumatologie des Bewegungsapparates (D)

Austritte in den Ruhestand 2017

PD Dr. med. Walter Lang, Psychiatrie & Psychotherapie FMH

Dr. med. Karl Speiser, Kardiologie FMH/Innere Medizin FMH

Dr. med. Hans Zaugg, Chirurgie und Handchirurgie FMH

Veranstaltungen

Partneranlass

Bereits im Januar fand der Partneranlass mit einem Vortrag von Prof. Lutz Jäncke zum Thema «Wunderwerk Gehirn» statt. Viele unserer Mitglieder nahmen die Einladung an, diesem faszinierenden Thema einen Abend zu widmen. Prof. Lutz Jäncke zog mit seinem immensen Fachwissen sowie seiner lebendigen und charmanten Art alle in seinen Bann. Beim anschliessenden Apéro wurde über das Gehörte diskutiert und versucht, gewisse Denkanstösse weiterzuverfolgen.

Hausarztzirkel Plenarveranstaltung

Auch im 2017 fanden drei Plenarveranstaltungen statt, die gut besucht waren. Der erste Anlass im März wurde zusammen mit der Patientenstelle Zürich durchgeführt und deren Präsidentin, Kantonsrätin Erika Ziltener, stellte die Arbeit ihrer Organisation vor. Im zweiten Beitrag erläuterte Dr. Johannes Brühwiler das Konzept des virtuellen Behandlungsteams.

Die zweite Plenarveranstaltung im Juni war der Praxisinformatik gewidmet. Im Hinblick auf die bevorstehende landesweite Umstellung von Analog- auf Digitaltelefonie wurde die Frage «Wie weiter mit dem Praxis-Fax?» relevant. Ein IT- und Telefoniespezialist präsentierte einige Lösungsansätze. Zum Thema elektronischer Patientendatenaustausch informierte Dr. Marco Zoller über die aktuellen Trends bei der elektronischen Patienten-KG in den Praxen und über den Stand des Projekts XAD (EPD, elektronisches Patientendossier) im Kanton Zürich. Zum Schluss stellte Dr. Viktor v. Wyl von der Klinik für Neurologie das MS-Patientenregister am USZ vor.

Die letzte Veranstaltung Ende Oktober war dem Projekt «Shared Decision Making» gewidmet. Prof. Reto Auer stellte ein Projekt des Instituts für Hausarztmedizin der Universität Bern vor, das für die Umsetzung in Qualitätszirkeln konzipiert wurde und am Beispiel Kolonkarzinom-Screening die partnerschaftliche Entscheidungsfindung (Shared Decision Making) fördert. Im zweiten Teil wurden die Auswertung der CIRS-Fälle des vergangenen Jahres sowie ein interessanter Fall präsentiert. Für diese Plenarveranstaltung beantragte die Geschäftsstelle bei der SGAIM erfolgreich CME-Credits. Wir planen, auch 2018 CME-Credits-Gesuche für die Plenarveranstaltungen einzureichen. Gleichzeitig möchten wir Themen ansprechen, die sowohl für Hausärztinnen als auch für Spezialisten relevant sind.

Projekte

Positionierung zmed

Bedingt durch die Altersstruktur der Mitglieder sieht sich die zmed ohne Gegenmassnahmen in den nächsten fünf bis zehn Jahren mit einem substantiellen Mitgliederschwund konfrontiert. Der Verwaltungsrat gab deshalb Anfang 2017 das Projekt «Nachwuchsförderung» in Auftrag, das wegen des personellen Wechsels in der Geschäftsstelle nicht so schnell wie geplant vorangetrieben werden konnte. In seiner Retraite im September räumte der Verwaltungsrat den Themen Neumitglieder und Marktpositionierung der zmed höchste Priorität ein und beauftragte die Geschäftsstelle, ein entsprechendes Projekt aufzugleisen. Die Geschäftsstelle hat das Projekt «Positionierung zmed» initiiert und im Dezember eine Kommunikations- und eine Designagentur mit der Umsetzung beauftragt.

Weitere Projekte

Das Projekt «XAD – Elektronisches Patientendossier» des Kantons Zürich ist gut unterwegs und zmed hat sich für ein Pilotprojekt zur Verfügung gestellt. Die Geschäftsstelle wird rechtzeitig über den Start sowie über die IT-Voraussetzungen für das Pilotprojekt informieren.

Das Projekt «Förderung MPA», das für die zweite Hälfte 2017 geplant war, wird wegen mangelnder Ressourcen erst in 2018 angegangen.

Arbeitsgruppe Qualität

Aufgaben und Zusammensetzung

Die Arbeitsgruppe Qualität besteht seit den Anfängen der zmed. Sie beschäftigt sich in beratender und koordinierender Funktion mit Fragen der Qualität und der Qualitätsförderung im Netzwerk. Zudem bereitet die Arbeitsgruppe Qualität (AQ) die Moderatorenveranstaltungen vor, in denen zirkel- und netzwerk-spezifische Themen vorgestellt und diskutiert werden. Vom Verwaltungsrat und der Geschäftsstelle wird die AQ auch gerne als «Sounding Board» für verschiedene Fragestellungen eingesetzt.

Seit zwei Jahren findet in der AQ ein schrittweiser Generationenwechsel statt: 2017 verliess Dr. Peter Meerwein die Arbeitsgruppe nach langjähriger und äusserst wertvoller Mitarbeit, die wir hier ausdrücklich verdanken möchten. Erfreulicherweise waren jüngere zmed Mitglieder bereit, sich für das Thema Qualität zu engagieren.

Die aktuellen Mitglieder der Arbeitsgruppe Qualität:

Leitung: *Dr. Markus Morf, Verwaltungsrat zmed AG
Dr. Peter Christen, Dr. Jana Henschkowski
und Dr. Daniela Zeller.*

Ex officio: *Dr. Jana Alexandra Faehnrich, Geschäftsführerin
und medizinische Leiterin zmed*

Aktivitäten 2017

Aufgrund der internen Reorganisation der zmed im Frühjahr 2017, traf sich die Arbeitsgruppe Qualität zur einzigen Sitzung in diesem Jahr erst am 14.12.2017 wieder. Neu dabei waren die neue Geschäftsführerin Dr. Jana Alexandra Faehnrich und als Neumitglied der Arbeitsgruppe Qualität Dr. Jana Henschkowski. Folgende Themen wurden bearbeitet: Qualitätsvorgaben der Versicherer und deren Umsetzung in der zmed, Qualitätsfragebogen der Versicherer, Erstellung eines jährlichen Qualitätsberichtes zuhanden der Mitglieder und Versicherer. Für das Jahr 2018 ist ein vermehrter Einbezug der Spezialisten an den Plenarveranstaltungen geplant. Projekte, welche die Arbeitsgruppe 2018 in Angriff nehmen wird, betreffen das Q-Projekt «Shared Decision Making beim Kolonkarzinom-Screening» und das E-Informationssystem zur Versorgung chronisch Kranker. Zudem soll in der Qualitätsarbeit der Zirkel vermehrt auf geschlossene PDCA-Zyklen bzw. «Audits» Wert gelegt werden. Eine Zusammenarbeit mit der Organisation Patientensicherheit Schweiz wird bei ausgewählten Themen wie z.B. Medikationssicherheit angestrebt und durch die Geschäftsstelle initiiert.

Moderatorenanlass

Anfang Januar wurde erneut ein durch die Arbeitsgruppe Qualität organisierter und geleiteter Moderatorenanlass durchgeführt. Dabei wurde das Qualitätskonzept der SGAIM durch Dr. Johannes Brühwiler vorgestellt und an Beispielen erläutert. Die fünf Schwerpunkte des Konzepts sind: erstens die Entwicklung von klinischen, evidenzbasierten Leitlinien; zweitens das Shared Decision Making, d.h. eine transparente und nachvollziehbare Entscheidungsfindung mit den Patienten im Spannungsfeld zwischen den Vorgaben der Guidelines und ihrer individuellen Situation; drittens die Formulierung von individuellen Behandlungszielen und Ergebnismessung; viertens die Implementierung von Behandlungspfaden und fünftens die Weiterentwicklung der Qualitätszirkel. Die Schlussfolgerung der Diskussion war, dass es zunehmend wichtig sein wird, Guidelines zu definieren und anzuwenden, damit Entscheidungsträgerinnen unser Tun nachvollziehen können.

Das Plenum der Moderatoren erarbeitete anschliessend gemäss diesem Konzept unter der Leitung von Dr. Peter Meerwein Richtlinien zum Management von Schlafstörungen bei über 80-jährigen Patientinnen. Dank der Anwesenheit von Kollegen mehrerer Fachrichtungen konnten verschiedene Aspekte berücksichtigt werden. So wurde innert kürzester Zeit eine relevante und anwendbare Guideline erstellt. Dr. Peter Christen stellte das Konzept, Sinn und Zweck sowie die Funktionsweise des aktuellen MPA-Qualitätszirkels der zmed vor, was anschliessend im Plenum diskutiert wurde. Es wird von den Anwesenden gewünscht, dass sich die MPA aktiver den Themen Weiterbildung und Vernetzung widmen und sich vermehrt in Qualitätszirkeln engagieren.

Anschliessend erinnerte Dr. Peter Christen erneut an den erweiterten Einsatz ausgebildeter MPA im Bereich «Chronic Care Management», vor allem bei Diabetes mellitus. Die zmed unterstützt die MPA mit der Kostenübernahme für das Ausbildungsmodul Diabetes mellitus. Es konnten bereits erste positive Rückmeldungen nach erfolgter Weiterbildung verzeichnet werden: Alle MPA waren anschliessend in der Lage, die Ärztin bei der Beratung von Diabetespatienten zu entlasten und die Patienten schätzten die kompetente Beratung ohne Zeitdruck.

Statistik Qualitätszirkel

Im Jahr 2017 haben 112 Grundversorger total 100 Qualitätszirkelsitzungen in 20 Hausarzt-Qualitätszirkeln teilgenommen. 203 Grundversorger und Spezialistinnen haben an total 78 Sitzungen der gemischten Zirkel (18) und Projektzirkel (5) teilgenommen.

	Hausarzt QZ	gemischte QZ und Projektzirkel
Anzahl Qualitätszirkel	20	23
Ø Anzahl durchgeführter Zirkel	5	3.4
Ø Anzahl Besuche Grundversorger	4.5	3.4
Ø Anzahl Besuche Spezialisten		2.4
Grundversorger total	112	109
Spezialisten total		94

Grundversorgerinnen sind verpflichtet, mindestens vier Hausarzt- und zwei gemischte Qualitätszirkel pro Jahr zu besuchen, für die Spezialisten sind zwei gemischte Qualitätszirkel vorgegeben. Die Qualitätszirkel sind bei den zmed Mitgliedern sehr beliebt; für viele Ärztinnen sind sie der Grund, der zmed beizutreten.

Auswertung CIRS

Die Auswertung erfolgte zum ersten Mal nach einer neuen Systematik, die CIRS-Fälle in zwei Hauptkategorien einteilt: Prozess- und Ausführungsfehler sowie Kenntnis- und Fertigungsfehler, die wiederum in Subkategorien unterteilt werden.

Im Jahr 2017 wurden insgesamt 34 CIRS-Fälle gemeldet. Die Verteilung der zmed Fälle auf die zwei Hauptkategorien ist mit der Studie von Beyer et.al vergleichbar: Prozess- und Ausführungsfehler liegen in der zmed bei 25 Fällen bzw. 74% vs. 81% bei Beyer et al., Kenntnis- und Fertigungsfehler bei 9 Fällen bzw. 26% vs. 19%. In den Unterkategorien zeigt die zmed die höchste Anzahl Fälle bei der Kommunikation (11), was ebenfalls der Literatur entspricht.

1. Prozess- oder Ausführungsfehler	Anzahl
1.1 Praxisadministration	9
1.2 Untersuchungen	0
1.3 Behandlungen	3
1.4 Kommunikation	11
1.5 Vergütung	0
1.6 Personal	0
Total	25

2. Kenntnis- und Fertigungsfehler	Anzahl
2.1 Ausführung einer klinischen Aufgabe	3
2.2 Falsche Diagnose	6
2.3 Falsche Behandlungsentscheidung	0
Total	9

Referenz: M. Beyer, S. Dovey, F.M. Gerlach. Fehler in der Allgemeinpraxis – Ergebnisse der internationalen PCISME-Studie in Deutschland; Z. Allg. Med. 2003; 79: 327-331

Kooperation mit Patientenorganisationen

Seit Jahren arbeitet zmed bei Patientenbeschwerden über die medizinische Behandlung eng mit der Patientenstelle Zürich PSZ und der Schweizerischen Patientenorganisation SPO zusammen. Beide Organisationen bieten Patientinnen eine neutrale Beratung an. Für die Patientinnen ihrer Mitglieder übernimmt zmed die Kosten des ersten Beratungsgesprächs.

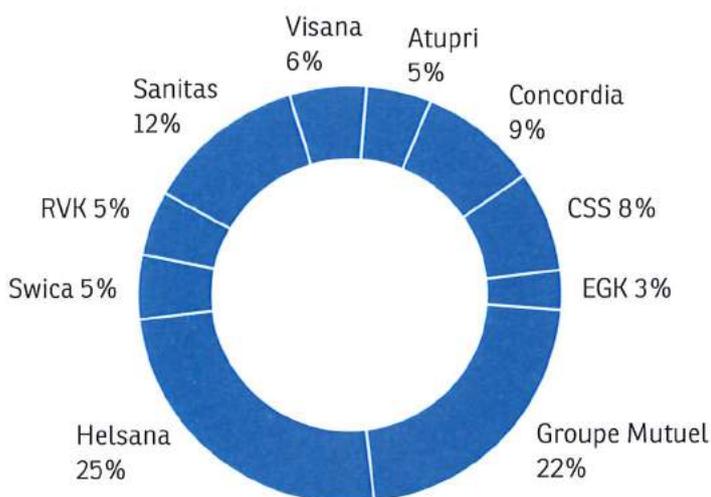
Dr. Markus Morf, Verwaltungsrat zmed AG

zmed arbeitet mit fast allen grösseren Krankenversicherern zusammen, die Hausarztmodelle anbieten.

Atupri
Concordia
CSS Versicherung
EGK
Groupe Mutuel
Helsana
KPT
Sanitas
SLKK
RVK → Agrisano; Aquilana; Birchmeier; GALENOS; KK Luzerner Hinterland; KK Wädenswil; ÖKK; Rhenusana; Sumiswalder
Swica
Visana

59% unserer Versicherten sind bei Groupe Mutuel, Helsana und Sanitas versichert und generieren 62% der Erträge aus den MC-Verträgen.

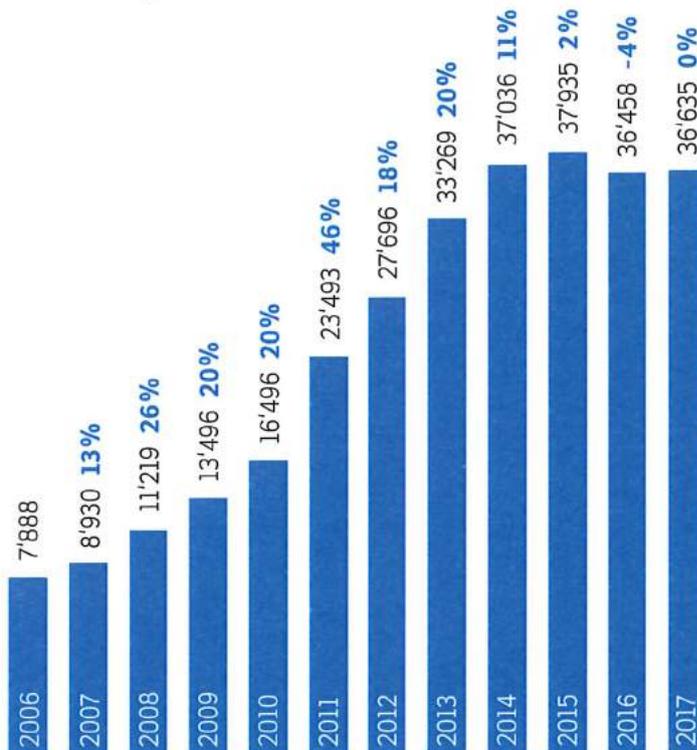
MC-Versicherte nach Versicherer



Nach dem Boom der MC-Verträge bis 2014 sind die Zahlen der Versicherten in den Hausarztmodellen seither stagnierend oder leicht rückläufig.

Die Metapher vom Frosch im kochenden Wasser beschreibt die Entwicklung bei den MC-Verträgen perfekt: Die Vorgaben der Versicherer werden langsam aber sicher umfangreicher, Stichwort «Guideline Adherence» oder das Konzept der «Defined Daily Dosis» (DDD) der Helsana, während die Entschädigungen für die Steuerungsleistungen zurückgehen. Gleichzeitig sehen wir den Trend, standardisierte Verträge mit allen Netzwerken abzuschliessen, die Netzwerkergebnisse mittels Benchmark zu vergleichen und die Entschädigungen aufgrund des erzielten Rangs zu berechnen. Die zmed als Netzwerk braucht daher eine Philosophie und Strategie, wie sie mit den Anforderungen der Versicherer künftig umgehen will. Die Herausforderung wird sein, einen soliden Konsens zu finden und verbindliche Massnahmen zu implementieren. Die Themen «medizinische Qualität» und «Wirtschaftlichkeit in der medizinischen Versorgung» werden uns in Zukunft weiter beschäftigen.

Entwicklung MC-Versicherte 2006-2017



Dr. Jana Alexandra Faehnrich
Geschäftsführerin zmed AG

trustmed

zmed ist neben hapmed Träger des Trustcenters trustmed. Die Aufgabe der Trustcenter ist, unabhängig von Krankenversicherern Leistungsdaten zu sammeln und auszuwerten, um eigenes Datenmaterial zur Argumentation zu besitzen. Jedes einzelne Mitglied profitiert von den Dienstleistungen wie individualisierte Management Summaries, Praxisspiegel und Kurzanalysen, v.a. letztere erfreuen sich grosser Beliebtheit. Die individuellen, von zmed Mitgliedern an trustmed gelieferten Daten, können mit den von den Kassen in der Santémed-Statistik gesammelten Daten verglichen werden. So können Fehleinschätzungen und Fehler in der Datensammlung entdeckt und korrigiert werden. Unseren Mitgliedern, die mit trustmed zusammenarbeiten (aktuell 186), konnte dank gutem Geschäftsgang ein Teil der persönlichen Beiträge an trustmed erlassen werden.

Das Geschäftsjahr 2017 war für trustmed ein Jahr der Konsolidierung. Die Veränderungen des Geschäftsmodells bei den Versicherern haben wir gut meistern können. Gleichzeitig mussten die Vorbereitungen auf die neue TARMED-Version neben dem Tagesgeschäft bewältigt werden.

Die finanzielle Situation ist nach wie vor stabil. Nachdem die Versicherer beim elektronischen Datenaustausch (eDA) nun gar keine Beträge mehr erstatten (man erinnere sich, früher hoffte man v.a. aus den eDA-Erträgen die Trustcenter finanzieren zu können), werden künftig keine weiteren Einnahmen mehr zu erschliessen sein. Dank des eingespielten Teams in der Geschäftsführung sowie äusserst schlanken Strukturen können wir den Ärzten unsere Dienstleistungen weiterhin zu attraktiven Preisen anbieten. Trotz des schwierigen Umfelds (vermehrte Praxisaufgaben ohne Nachfolge), konnten wir mehr Zugänge als Abgänge auf der Kundenseite verzeichnen. Dass unser Geschäftsleitungsmitglied und hapmed-Vertreter, Dr. Tobias Burkhardt, in den AGZ-Vorstand gewählt wurde, freut uns sehr. Wir gratulieren ihm zur Wahl und wünschen ihm viel Freude an seinem Amt. Die Zusammenarbeit mit trustmed funktioniert seit Jahren bestens, dem bewährten Team Paul Kaiser und Daniela Thalman sei an dieser Stelle erneut speziell gedankt.

Michael F. Bagattini, EMBA
Geschäftsführungspräsident trustmed

Premium Selection Partner

Die regulatorischen Veränderungen der letzten Jahre haben naturgemäss Einfluss auf unsere Partnerschaften mit der Pharmaindustrie. Diese mussten deshalb im Laufe der letzten Jahre kontinuierlich angepasst werden. Seit 2015 arbeiten wir mit der Firma Sandoz auf Basis konkreter Projekte zusammen, 2017 kam die Firma Mundipharma dazu.

Service Center Partner

Gleichzeitig pflegen wir unverändert unsere langjährigen Partnerschaften mit den Firmen Analytica AG, Laborgemeinschaft 1, Pharmapool und – seit 2016 – auch mit der Apotheke Zur Rose.

Unsere Partner stehen den Mitgliederpraxen in ihrem Kerngeschäft mit grosser Professionalität und Kundenorientierung zur Seite. Die gegenseitige Interaktion der Partnerfirmen mit unseren Mitgliedpraxen führte auch dieses Jahr zu einem hohen gegenseitigen Nutzen im sich schnell wandelnden Laborbereich und Medikamentengrosshandel. Diese Interaktionen steigern die Effizienz alltäglicher Praxisprozesse, sichern deren Qualität und kommen schliesslich der Qualität der Patientenbetreuung zugute. Die verschiedenen Partnerschaften von zmed haben sich seit der Gründung im Jahre 2000 bewährt und werden fortgeführt.

Dr. Beat Helbling
Verwaltungsrat zmed AG

Unsere Partnerfirmen danken wir für ihre langjährige Partnerschaft, Treue und wertvolle Unterstützung in einem sich laufend verändernden Umfeld.



Premium Selection Partner



CREDIMED



zur Rose

Service Center Partner

Organe der zmed

Verwaltungsrat der zmed/Vorstand des Trägervereins



Sabina Ann Balmer,
Verwaltungsrats-
präsidentin



Dr. Marco Zoller,
Stv. Verwaltungsrats-
präsident



Christina
Brunnschweiler



Dr. Beat Helbling



Dr. Michael Klainguti



Dr. Markus Morf

Sektionsvorstand der Grundversorger



Dr. Esther Ryser,
Präsidentin



Dr. Renate Albrecht



Dr. Regula Capaul



Dr. Andreas Vögele

Sektionsvorstand der Spezialisten



PD Dr. Daniel Bimmler,
Präsident



Dr. Marcel Halarna



PD Dr. Sarah Marti



Dr. Antje Rhonheimer



Dr. Jonas Stemmler



Dr. Bruno Vettiger

Geschäftsstelle zmed



Dr. Jana Alexandra
Faehnrich,
Geschäftsführerin
(seit 1. September 2017)



Karin Süess,
Office Managerin



Silvia Wenger,
Buchhaltung und
Administration
(seit 1. Juli 2017)

Aktiengesellschaft und Trägerverein

Die zmed Ärztinnen sind gleichzeitig sowohl Mitglieder im Trägerverein zmed als auch Aktionäre der zmed AG. Der Trägerverein zmed hat die Aufgabe, die qualitativen und weiteren Bedingungen, die an die zmed Mitgliedschaft geknüpft sind, zu gewährleisten und stellt die politische Seite der Gemeinschaft dar.

Die beiden Sektionen des Trägervereins – Grundversorger und Spezialisten – überwachen und fördern die Qualität ihrer Mitglieder und vertreten die sektionsspezifischen Interessen innerhalb des Netzwerks. Die zmed AG ist die Betriebsgesellschaft des Ärztenetzwerks sowie die wirtschaftliche Partnerin für die Umsetzung der Strategie und der Ziele. Sie führt Projekte durch und ist zuständig für die Verhandlung und den Abschluss von Kooperationsverträgen. Die zmed AG gehört zu 100 Prozent den zmed Ärztinnen.

zmed Praxis AG

Die zmed Praxis AG ist eine 100%-Tochtergesellschaft der zmed Zürcher Ärzte Gemeinschaft AG. Im 2017 hat sie keine Geschäftsaktivitäten entwickelt. Im Hinblick auf eine mögliche Realisierung einer zmed Gruppenpraxis wird die Gesellschaft weitergeführt. Per 31.12.2017 weist die zmed Praxis AG ein Nettovermögen von CHF 88'531 aus.

Mitgliederbestand Trägerverein zmed per 31.12.2017

	Mitglieder	Eintritte	Austritte
Sektion Grundversorger	121	4	5
Sektion Spezialisten	103	4	3
Total Mitglieder*	224	8	8

*ordentliche und ausserordentliche Mitglieder

Aktionariat zmed per 31.12.2017

	Anzahl Aktien	%
Grundversorgerinnen	380	42%
Spezialistinnen	326	36%
Trägerverein und übrige	198	22%
Total	904	100%

Überblick über das Finanzjahr

Das Geschäftsjahr 2017 schliesst mit einem Gewinn von CHF 50'654. Die definitiven Ergebnisse der Hausarztmodell-Erträge inkl. der Bonus/Malus-Abrechnung für 2017 werden wie üblich erst im Herbst 2018 vorliegen.

Die Erträge blieben erfreulicherweise auf dem Vorjahresniveau. Beim Aufwand fallen die Steigerungen beim Personal und dem Verwaltungsrat auf. Dieser Mehraufwand

geht auf Auszahlung von Überstunden und auf die ausserordentlichen Kosten für die Suche für das VR-Präsidium und die Geschäftsführung zurück. Die Arbeitsgruppen-Erschädigungen wurden entsprechend dem Geschäftsverlauf leicht gesenkt. Der erhöhte Aufwand für Kommunikation und Veranstaltungen wurde durch die a.o. Mitgliederversammlung im März 2017 verursacht. Erfreulicherweise konnte der IT-Aufwand sowie der Aufwand für Beratungsleistungen deutlich reduziert werden.

Auszug Jahresrechnung 2017 zmed AG

Bilanz*			Erfolgsrechnung*		
Bilanz zmed AG	31.12.2017	31.12.2016	Erfolgsrechnung zmed AG	2017	2016
	in 1'000 CHF	in 1'000 CHF		in 1'000 CHF	in 1'000 CHF
Aktiven			Ertrag		
Kasse und Bank	2'259	2'306	Mitglieder-Betriebsbeiträge	30	35
kurzfristige Forderungen abzüglich Delkredere	158	206	Hausarztmodell Verträge	697	687
Übrige Forderungen	12	4	Dienstleistungserträge, Projekte	507	495
Aktive Rechnungsabgrenzung	356	348	Übrige Erträge	60	60
Total Umlaufvermögen	2'785	2'864	Erlösminderungen	5	-12
Kautionen	7	7	Total Ertrag	1'299	1'265
Beteiligungen	116	119	Aufwand		
Sachanlagen	0	0	Personalaufwand	373	234
Total Anlagevermögen	123	126	Verwaltungsrat	154	91
Total Aktiven	2'908	2'990	Raumaufwand	51	52
			Unterhalt, Reparatur und Ersatz (URE)	1	0
Passiven			Verwaltungsaufwand	88	103
kurzfristige Verbindlichkeiten	79	95	Fachberatung und Managed Care-Tool	157	228
Passive Rechnungsabgrenzung	448	557	IT-Betriebskosten und Beratung	4	6
Rückstellung kurzfristig	108	116	Kommunikation und Veranstaltungen	23	25
Rückstellung langfristig	330	330	Trustcenter Verbilligung für Mitglieder	57	59
Total Fremdkapital	966	1'098	Arbeitsgruppenentschädigungen/div. Projekte	419	509
Aktienkapital	791	791	Abschreibungen	3	2
Gesetzliche Reserven	72	69	Total Aufwand	1'331	1'309
Gewinnvortrag vom 1.1.2016	1'029	983	Betriebsresultat	-31	-44
Gewinn 2017	51	49	Finanzerfolg	0	0
Total Eigenkapital	1'943	1'892	Ausserordentliche Positionen	100	110
Total Passiven	2'908	2'990	Steuern	-17	-17
			Gesamtergebnis	51	49

* Die vollständige Jahresrechnung (bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) liegen in der zmed Geschäftsstelle zur Einsicht auf und sind im zmed Intranet abrufbar.

Auszug Jahresrechnung 2017 Trägerverein

Bilanz*

Bilanz Trägerverein	2017	2016
	in 1'000 CHF	in 1'000 CHF
Aktiven		
Bank	112	100
Aktien zmed	280	239
Forderungen	8	2
Aktive Rechnungsabgrenzung	4	4
Total Aktiven	403	345

Passiven

Verbindlichkeiten	10	10
Passive Rechnungsabgrenzung	6	5
Darlehen ausserordentliche Mitglieder	3	3
Total Fremdkapital	19	18
Vereinskapital	327	267
Gewinn 2017	57	60
Total Eigenkapital	384	327
Total Passiven	403	345

Erfolgsrechnung*

Erfolgsrechnung Trägerverein	2017	2016
	in CHF 1'000	in CHF 1'000
Ertrag		
Mitgliederbeiträge/Beitrittsgebühr	73	75
Total Ertrag	73	75

Aufwand

Entschädigung Sektionsvorstände	10	10
Verwaltungsaufwand	4	4
Total Aufwand	14	14
Betriebsresultat	59	61
Ausserordentliche Positionen	2	1
Jahresresultat	57	60

* Die vollständige Jahresrechnung (bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) liegen in der zmed Geschäftsstelle zur Einsicht auf und sind im zmed Intranet abrufbar.

Bericht Revisionsstelle BDO

Die BDO AG hat eine eingeschränkte Revision des Trägervereins zmed durchgeführt. Die Jahresrechnung wurde für das abgeschlossene Geschäftsjahr per 31.12.2017 geprüft. Dabei sind die Revisoren auf keine Sachverhalte gestossen, aus denen sie schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.



Tel.: 081 481 35 55
Fax: 081 481 35 35
www.bdo.ch

BDO AG
Felsstrasse 50
8031 Zürich

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision
an die Generalversammlung der

zmed Zürcher Ärzte Gemeinschaft AG, Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der zmed Zürcher Ärzte Gemeinschaft AG für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

Zürich, 31. März 2017

BDO AG

Monica González del Campo
Leitende Revisorin
Zugelassene Revisionsexpertin

ppa. Thomas Bucherer
Zugelassener Revisionsexperte

Beilagen
Jahresrechnung
Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

BDO AG, mit Ausnahme des Geschäftsjahres 2016, ist Mitglied der Schweizer Vereinigung der unabhängigen BDO-Mitglieder.

Sektion Grundversorger

Mitglieder per 31.12.2017

Titel	Nachname	Vorname	Fachrichtung Bezeichnung	Strasse	Ort	PLZ
Dr. med.	Albrecht	Renate	Allgemeine Innere Medizin FMH	Limmattalstrasse 177	Zürich	8049
Dr. med.	Amelunxen	Sandra	Allgemeine Innere Medizin FMH	Limmatplatz 1	Zürich	8005
Dr. med.	Aslan	Haluk	Allgemeinmedizin FMH	Riedtlistrasse 1	Zürich	8006
med. pract.	Bagattini	Michael	Allgemeine Innere Medizin FMH	Arztpraxis Glattpark Thurgauerstrasse 106/108	Glattpark Opfikon	8152
Dr. med.	Bandi-Ott	Elisabeth	Allgemeinmedizin FMH	Universitätstrasse 100	Zürich	8006
Dr. med.	Bänziger	Alfred	Allgemeinmedizin FMH	Strassburgstrasse 15	Zürich	8004
Dr. med.	Basler	Beda	Allgemeinmedizin FMH	Landhusweg 4	Zürich	8052
Dr. med.	Baumann	Reinhard	Innere Medizin FMH	Dufourstrasse 29	Zürich	8008
Dr. med.	Beck	Bernhard	Tropen- & Reisemedizin/Allg. Innere Medizin FMH	Rämistrasse 3	Zürich	8001
Dr. med.	Brodbeck	Tanja	Allgemeine Innere Medizin FMH	Grossmünsterplatz 8	Zürich	8001
Dr. med.	Bruggmann	Philip	Allgemeine Innere Medizin FMH	Arud, Schützengasse 31	Zürich	8001
Dr. med.	Bubanj-Somborski	Tatjana	Allgemeine Innere Medizin FMH	Zähringerstrasse 32	Zürich	8001
Dr. med.	Bürke	Hans-Ulrich	Allgemeine Innere Medizin FMH	Albulastrasse 52	Zürich	8048
Dr. med.	Burla	Markus	Allgemeine Innere Medizin FMH	Stauffacherstr. 234	Zürich	8004
Dr. med.	Busslinger	Michael	Allgemeinmedizin FMH	Nordstrasse 89	Zürich	8037
Dr. med.	Capaul	Regula	Innere Medizin FMH	Franklinstrasse 1	Zürich	8050
med. pract.	Cascione-Larocca	Angelina	Kinder- & Jugendmedizin FMH	Freilagerstrasse 71	Zürich	8047
Dr. med.	Chassé	Eveline	Innere Medizin FMH	Witikonstrasse 15	Zürich	8032
Dr. med.	Christen	Peter	Allgemeinmedizin FMH	Limmattalstrasse 177	Zürich	8049
Dr. med.	De Giorgi	Clara	Allgemeinmedizin FMH	Schaffhauserstrasse 308	Zürich	8050
Dr. med.	Depmeier	Carsten	Allgemeine Innere Medizin FMH	Arztpraxis Kalkbreite Badenerstrasse 177	Zürich	8003
Dr. med.	Deseö-Schütz	Katja	Innere Medizin FMH	Dufourstrasse 143	Zürich	8008
Dr. med.	Diggelmann	Heini	Allgemeinmedizin FMH	Schaffhauserstr. 432	Zürich	8050
Dr. med.	Dreiding	Karin	Innere Medizin FMH	Kreuzbühlstrasse 1	Zürich	8008
Dr. med.	Dreiding	Philip	Allgemeinmedizin FMH	Goethestrasse 16	Zürich	8001
Dr. med.	Efe Trottmann	Güt	Allgemeinmedizin FMH	Hofwiesenstrasse 3	Zürich	8057
med. pract.	Ermatinger	Thomas	Allgemeine Innere Medizin FMH	Stauffacherstrasse 234	Zürich	8004
Dr. med.	Fischinger	Martin	Allgemeinmedizin FMH	Grossmünsterplatz 8	Zürich	8001
Dr. med.	Frey	Thomas	Allgemeine Innere Medizin FMH	Arztpraxis Kalkbreite Badenerstrasse 177	Zürich	8003
Dr. med.	Fuhrer	Hanspeter	Innere Medizin FMH	Winterthurerstr. 689	Zürich	8051
Dr. med.	Gamisch	Reinhard	Allgemeinmedizin (D), prakt. Arzt (CH)	Buchzelgstrasse 64	Zürich	8053
Dr. med.	Gartmann	Kurt	Innere Medizin FMH	Klosbachstrasse 107	Zürich	8032
Dr. med.	Gerig	Balz	Allgemeinmedizin FMH	Weinbergstrasse 82	Zürich	8006
Dr. med.	Gloor	Heinz	Allgemeinmedizin FMH	Kleeweidstrasse 21	Zürich	8041
Dr. med.	Graf	Andreas	Allgemeinmedizin FMH	Falkenstrasse 26	Zürich	8008
Dr. med.	Grossmann	Heike	Allgemeine Innere Medizin FMH	Kappenbühlweg 11	Zürich	8049
Dr. med.	Gruhler	Ronald	Allgemeinmedizin FMH	Riedtlistrasse 1	Zürich	8006
med. pract.	Guggenbühl	Ragnar	Allgemeine Innere Medizin FMH	Altstetterstrasse 118	Zürich	8048
Dr. med.	Guggenheim	Frank	Innere Medizin FMH	Birmensdorferstr. 208	Zürich	8003
Dr. med.	Gygli	Thomas	Innere Medizin FMH	Stationsstrasse 62	Zürich	8003
Dr. med.	Haag	Urs	Allgemeinmedizin FMH	Forchstrasse 331	Zürich	8008
Dr. med.	Häner	Werner	Allgemeinmedizin FMH	Heinrichstr. 125	Zürich	8005
Dr. med.	Henschkowski-Serra	Jana	Innere Medizin FMH / Nephrologie	Mühlebachstrasse 37	Zürich	8008
Dr. med.	Hess	Walter	Allgemeinmedizin FMH	Witikonstrasse 221	Zürich	8053
Dr. med.	Hochstrasser	Robert	Allgemeinmedizin FMH	Witikonstrasse 221	Zürich	8053

Titel	Nachname	Vorname	Fachrichtung Bezeichnung	Strasse	Ort	PLZ
Dr. med.	Imbach	Matias	Innere Medizin FMH	Schaffhauserstr.124	Zürich	8057
Dr. med.	Iten-Rossiter	Carol	Praktische Ärztin	Goldbrunnenstr. 93	Zürich	8055
Dr. med.	Jablanovic	Marko	Allgemeine Innere Medizin FMH	Arztpraxis Kalkbreite Badenerstrasse 177	Zürich	8003
Dr. med.	Jaggi	Ferdinand	Allgemeine Innere Medizin FMH	Rüthhofstrasse 49	Zürich	8049
Dr. med.	Jamnicki	Boris	Allgemeine Innere Medizin FMH	Anwandstrasse 2	Zürich	8004
Dr. med.	Kälin	Max	Allgemeinmedizin FMH	Zypressenstrasse 39	Zürich	8003
Dr. med. univ.	Kathan	Claudia	Innere Medizin FMH	Steinwiesstrasse 26	Zürich	8032
Dr. med.	Keller	Armin	Allgemeinmedizin FMH	Seefeldstrasse 128	Zürich	8008
Dr. med.	Kisner	Dilek	Praktische Ärztin FMH, Fachärztin für Chirurgie	Goethestrasse 20	Zürich	8001
med. pract.	Kneis - van der Brüggen	Sandra	Praktische Ärztin FMH	Gutstrasse 53	Zürich	8055
Dr. med.	Kremer	Ivan	Innere Medizin FMH	Zeltweg 50	Zürich	8032
Dr. med.	Lang	José	Innere Medizin FMH	Limmattalstrasse 200	Zürich	8049
med. pract.	Langenegger	Stefan	Praktischer Arzt	Landhusweg 4	Zürich	8052
Dr. med.	Ledermann	Ulrich	Allgemeinmedizin FMH	Feldeggstrasse 85	Zürich	8008
Dr. med.	Lübben	Birgit	Allgemeinmedizin FMH	Schulstrasse 37	Zürich	8050
Dr. med.	Luthiger	Annelies	Allgemeinmedizin FMH	Stationsstrasse 62	Zürich	8003
Dr. med.	Maggi	Bruno	Allgemeinmedizin FMH	Dennerstrasse 25	Zürich	8047
Dr. med.	Martin Zinnenlauf	Maria	Allgemeinmedizin FMH	Witikonstrasse 295	Zürich	8053
Dr. med.	Meerwein	Peter	Allgemeinmedizin FMH	Zypressenstrasse 50	Zürich	8004
Dr. med.	Meier-Güntert	Peter	Allgemeinmedizin FMH	Landhusweg 4	Zürich	8052
Dr. med.	Meili	Martin	Allgemeinmedizin FMH	Winterthurerstr. 511	Zürich	8051
Dr. med.	Milvio Schatcher	Carta	Innere Medizin FMH	Nansenstrasse 16	Zürich	8050
Dr. med.	Morales López	Cleopatra	Allgemeine Innere Medizin FMH	Zollikerstrasse 37	Zürich	8008
Dr. med.	Morf	Markus	Innere Medizin FMH	Winterthurerstr. 511	Zürich	8051
Dr. med.	Mosca	Reto	Innere Medizin FMH	Limmattalstrasse 259	Zürich	8049
Dr. med.	Müller	Brigitte	Allgemeinmedizin FMH	Badenerstrasse 89	Zürich	8004
Dr. med.	Müller	Thomas	Allgemeinmedizin FMH	Querstrasse 15	Zürich	8050
Dr. med.	Nagel-Helbling	Susanne	Allgemeine Innere Medizin FMH/Medizinische Onkologie FMH	Arztpraxis Kalkbreite Badenerstrasse 177	Zürich	8003
Dr. med.	Oberdieck	Ulrike	Allgemeine Innere Medizin FMH	Stettbachstrasse 31	Zürich	8051
Dr. med.	Oertle-Meyer	Daniel	Innere Medizin FMH	Dennerstrasse 25	Zürich	8047
Dr. med.	Olgjati	Maria-Luisa	Innere Medizin FMH	Stockerstrasse 42	Zürich	8002
Dr. med.	Pitsch	Reto	Innere Medizin FMH	Rüdenplatz 2	Zürich	8001
Dr. med.	Ramer	Peter	Innere Medizin FMH	Franklinstrasse 1	Zürich	8050
Dr. med.	Rojas-Müller	Rita-Maria	Allgemeine Innere Medizin FMH	Stauffacherstr. 234	Zürich	8004
Dr. med.	Rörmer	Beatrix	Allgemeine Innere Medizin	Strassburgstrasse 15	Zürich	8004
Dr. med.	Ruffo	Giovanni	Allgemeinmedizin FMH	Schaffhauserstr. 74	Zürich	8057
Dr. med.	Ryser	Esther	Allgemeine Innere Medizin FMH	Strassburgstrasse 15	Zürich	8004
Dr. med.	Scharf	Ursula	Allgemeine Innere Medizin FMH	Asylstrasse 82	Zürich	8032
Dr. med.	Schneider	Andres	Allgemeinmedizin FMH	Nordstrasse 89	Zürich	8037
med. pract.	Schneider-Donati	Daniel	Allgemeinmedizin FMH	Landhusweg 4	Zürich	8052
Dr. med.	Schneider-Möhr	Urs	Allgemeinmedizin FMH	Langstrasse 21	Zürich	8004
med. pract.	Schüepf	Adrian	Allgemeinmedizin FMH	Weinbergstrasse 164	Zürich	8006
Dr. med.	Schuppli	Christoph	Innere Medizin FMH	Bahnhofstrasse 56	Zürich	8001
Dr. med.	Schütz	Martin	Allgemeinmedizin FMH	Zelglistrasse 47	Zürich	8046
Dr. med.	Sehmsdorf	Ute-Stephanie	Innere Medizin FMH/Rheumatologie FMH	Römerhofplatz 5	Zürich	8032
Dr. med.	Semadeni	Reto	Innere Medizin FMH	Schaffhauserstr. 74	Zürich	8057
Dr. med.	Shmerling	Daniella	Allgemeinmedizin FMH	Limmattalstrasse 122	Zürich	8049
Dr. med.	Sidi	Roy	Allgemeine Innere Medizin FMH	Zypressenstrasse 50	Zürich	8004
Dr. med.	Siegrist	Marcella	Allgemeinmedizin FMH	Dufourstrasse 29	Zürich	8008

Titel	Nachname	Vorname	Fachrichtung Bezeichnung	Strasse	Ort	PLZ
Dr. med.	Somaini	Pietro	Allgemeine Innere Medizin FMH	Limmatplatz 1	Zürich	8005
Dr. med.	Sonderegger	Edith	Allgemeinmedizin FMH	Goldbrunnenstr. 93	Zürich	8055
med. pract.	Stadelmann	Valeria	Allgemeine Innere Medizin FMH	Goethestrasse 22	Zürich	8001
Dr. med.	Stark	Peter	Allgemeine Innere Medizin FMH	Rotbuchstrasse 62	Zürich	8037
Dr. med.	Stauffer	Rudolf	Allgemeinmedizin FMH	Paulstrasse 11	Zürich	8008
Dr. med.	Steiner	Daniel	Allgemeinmedizin FMH	Schulstrasse 37	Zürich	8050
Dr. med.	Strähl	Maya	Allgemeinmedizin FMH	Wilhofstrasse 3	Zollikerberg	8125
Dr. med.	Stricker	Matthias	Innere Medizin FMH	Mühlebachstrasse 37	Zürich	8008
Dr. med.	Strunz	Michael	Innere Medizin FMH	Zürichbergstrasse 70	Zürich	8044
Dr. med.	Stucki	Vera	Allgemeine Innere Medizin FMH	Goethestrasse 22	Zürich	8001
Dr. med.	Sturzenegger	Rolf	Allgemeine Innere Medizin FMH	Schulstrasse 37	Zürich	8050
Dr. med.	Sturzenegger	Eva	Allgemeinmedizin FMH	Zypressenstrasse 50	Zürich	8004
Dr. med.	Stutz	Benjamin	Allgemeinmedizin FMH	Landhusweg 4	Zürich	8052
Dr. med.	Sutter	Peter	Allgemeine Innere Medizin FMH	Borrweg 65	Zürich	8055
Dr. med.	Thölen	Thomas	Allgemeine Innere Medizin FMH, Nephrologie	Bahnhaldenstrasse 7	Zürich	8052
Dr. med. (A)	Torlakovic	Sabina	Radiologie FMH	Birmensdorfstrasse 126	Zürich	8003
Dr. med.	Vetter	Patrizia	Allgemeinmedizin FMH	Schaffhauserstr. 74	Zürich	8057
Dr. med.	Vögele	Andreas	Innere Medizin FMH	Zähringerstrasse 32	Zürich	8001
Dr. med.	von Blarer	Kaspar	Allgemeine Innere Medizin FMH	Stauffacherstrasse 234	Zürich	8004
Dr. med.	von Rechenberg	Luzius	Allgemeine Innere Medizin FMH	Kappenbühlweg 11	Zürich	8049
Dr. med.	von Steiger	Jürg	Allgemeinmedizin FMH	Langstrasse 62	Zürich	8004
Dr. med.	Walser	Thomas	Allgemeinmedizin FMH	Zypressenstrasse 50	Zürich	8004
Dr. med.	Weber	Beat	Allgemeinmedizin FMH	Fierzgasse 16	Zürich	8005
Dr. med.	Weber-Dällenbach	Corinne	Innere Medizin FMH	Minervastrasse 10	Zürich	8032
Dr. med.	Weber-Jetzer	Doris	Allgemeine Innere Medizin FMH	Fierzgasse 16	Zürich	8005
Dr. med.	Weidmann	Helene Martina	Innere Medizin FMH	Paulstrasse 11	Zürich	8008
Dr. med.	Woy	Natascha	Allgemeine Innere Medizin FMH	Dolderstrasse 30	Zürich	8032
Dr. med.	Zinnenlauf	Stefan	Innere Medizin FMH	Witikonstrasse 295	Zürich	8053
Dr. med.	Zoller	Marco	Allgemeine Innere Medizin FMH	Limmattalstrasse 177	Zürich	8049
med. pract.	Zweifel	Elsbeth	Innere Medizin FMH	Regensbergstr. 185	Zürich	8050

Sektion Spezialisten

Mitglieder per 31.12.2017

Titel	Nachname	Vorname	Fachrichtung Bezeichnung	Strasse	Ort	PLZ
Anästhesiologie						
Dr. med.	Rohling	Roman	Anästhesiologie FMH	Rämistrasse 4	Zürich	8001
Angiologie						
Dr. med.	Frick	Eugen	Angiologie FMH Innere Medizin FMH	Eisengasse 2	Zürich	8008
Dr. med.	Haester	Peter	Angiologie FMH Innere Medizin FMH	Klosbachstrasse 112	Zürich	8032
Dr. med.	Holzgang	Jörg	Angiologie FMH Innere Medizin FMH	Röschibachstr. 53	Zürich	8037
Dr. med.	Neuenschwander	Katharina	Angiologie FMH Innere Medizin FMH	Schulhausstrasse 5	Zürich	8002
Chirurgie						
PD Dr. med.	Bimmler	Daniel	Chirurgie FMH	Seefeldstr. 17	Zürich	8008
Dr. med.	Rees	Marcel	Handchirurgie FMH Chirurgie FMH	Dufourstrasse 95	Zürich	8008
Dr. med.	Zeller-Simmerl	Daniela	Chirurgie FMH	Gladbachstrasse 95	Zürich	8044
Gastroenterologie						
Dr. med.	Bischof	Thomas	Gastroenterologie FMH Innere Medizin FMH	Schaffhauserstr. 124	Zürich	8057
Dr. med.	Dolder	Mathias	Gastroenterologie FMH Allgemeine Innere Medizin FMH	Weinbergstrasse 26	Zürich	8001
PD Dr. med.	Frei	Pascal	Gastroenterologie FMH Innere Medizin FMH	Toblerstrasse 51	Zürich	8044
Dr. med.	Funk	Christian	Gastroenterologie FMH Innere Medizin FMH	Toblerstrasse 51	Zürich	8044
Dr. med.	Halama	Marcel	Gastroenterologie FMH Innere Medizin FMH	Zürichbergstrasse 70	Zürich	8044
Dr. med.	Havelka	Jiri	Gastroenterologie FMH Innere Medizin FMH	Toblerstrasse 51	Zürich	8044
Dr. med.	Helbling	Beat	Gastroenterologie FMH Innere Medizin FMH	Toblerstrasse 51	Zürich	8044
Dr. med.	Meier	Beat	Gastroenterologie FMH Innere Medizin FMH	Stockerstrasse 50	Zürich	8002
Dr. med.	Meier-Gräub	Peter	Gastroenterologie FMH Innere Medizin FMH	Schwamendingerstr. 5	Zürich	8050
Dr. med.	Straumann-Funk	Bigna	Gastroenterologie FMH Innere Medizin FMH	Toblerstrasse 51	Zürich	8044
Dr. med.	Waldvogel	Mirjam	Gastroenterologie FMH Innere Medizin FMH	Seefeldstrasse 45	Zürich	8008
Gynäkologie						
Dr. med.	Münch	Magdalena	Gynäkologie und Geburtshilfe FMH	Schaffhauserstrasse 333	Zürich	8050
Dr. med.	Rabner	Michael M.	Gynäkologie und Geburtshilfe FMH	Am Schanzengraben 15	Zürich	8002
Dr. med.	Weber	Oxana	Gynäkologie und Geburtshilfe FMH	Artzpraxis Glattpark Thurgauerstrasse 106/108	Glattpark Opfikon	8152
Kardiologie						
Dr. med.	Deseö	Thomas	Kardiologie FMH Innere Medizin FMH	Dufourstrasse 143	Zürich	8008
Dr. med.	Dorschner	Lorenz	Kardiologie FMH Innere Medizin FMH	Schaffhauserstr. 124	Zürich	8057
Dr. med.	Fatio	Renata	Kardiologie FMH Innere Medizin FMH	Kasinostrasse 3	Zürich	8032
Dr. med.	Hammel	Theres	Kardiologie FMH Innere Medizin FMH	Limmattalstrasse 197	Zürich	8049
Dr. med.	Igual	Martin	Kardiologie FMH Innere Medizin FMH	Nansenstrasse 16	Zürich	8050
Dr. med.	Klainguti	Michael	Kardiologie FMH Innere Medizin FMH	Goethestrasse 20	Zürich	8001
Dr. med.	Nager	Gabriella M.	Kardiologie FMH Innere Medizin FMH	Ottikerstrasse 38	Zürich	8006
Dr. med.	Syed	Rubina	Kardiologie FMH Innere Medizin FMH	Limmattalstrasse 177	Zürich	8049
Dr. med.	Troesch	Michel	Kardiologie FMH Innere Medizin FMH	Forchstrasse 300	Zürich	8008
Dr. med.	Vettiger	Bruno	Kardiologie FMH Innere Medizin FMH	Nansenstrasse 16	Zürich	8050
Dr. med.	Vurma	Martin	Kardiologie FMH Innere Medizin FMH	Goethestrasse 20	Zürich	8001

Titel	Nachname	Vorname	Fachrichtung Bezeichnung	Strasse	Ort	PLZ
Neurologie						
PD Dr. med.	Marti	Sarah	Neurologie FMH	Trichtenhauserstrasse 12	Zollikerberg	8125
Dr. med.	Riederer	Erich	Neurologie FMH	Bleicherweg 52	Zürich	8002
Dr. med.	Spiess	Yvonne	Neurologie FMH	Talstrasse 65	Zürich	8001
Dr. med.	Vogel Wigger	Barbara	Neurologie FMH	Talstrasse 65	Zürich	8001
Orthopädische Chirurgie und Traumatologie						
Dr. med.	Jung	Hanspeter	Orthopädische Chirurgie und Traumatologie FMH	Beethovenstrasse 3	Zürich	8002
Dr. med.	Riniker	Christoph	Orthopädische Chirurgie und Traumatologie FMH	Beethovenstrasse 3	Zürich	8002
Dr. med.	Sussmann	Patrick	Orthopädische Chirurgie und Traumatologie FMH	Beethovenstrasse 3	Zürich	8002
Dr. med.	Wüst	Daniel	Orthopädische Chirurgie und Traumatologie FMH	Stampfenbachstrasse 48	Zürich	8006
Oto-Rhino-Laryngologie						
Dr. med.	Gut	Daniela	Oto-Rhino-Laryngologie FMH	Zürichbergstrasse 70	Zürich	8044
Dr. med.	Radivojevic	Vladeta	Oto-Rhino-Laryngologie FMH	Schauffhauserstrasse 347	Zürich	8050
Dr. med.	Rickenmann	Jürg	Oto-Rhino-Laryngologie FMH	Promenadengasse 18	Zürich	8001
Dr. med.	Schneller	Maria	Oto-Rhino-Laryngologie FMH	Schaffhauserstr. 124	Zürich	8057
Dr. med.	Schumacher	Stefan	Oto-Rhino-Laryngologie FMH	Stadthausstrasse 135	Winterthur	8400
Dr. med.	Widmer	Gian-Marco	Oto-Rhino-Laryngologie FMH	Schaffhauserstrasse 124	Zürich	8057
Pathologie						
PD Dr. med.	Kurrer	Michael O.	Pathologie FMH	Cäcilienstrasse 3	Zürich	8032
Plastische Rekonstruktive und Ästhetische Chirurgie						
Dr. med.	Biraima	Angelo	Plast. Rekonstrukt. und Ästh. Chirurgie FMH Chirurgie FMH	Steinentischstrasse 5	Zürich	8002
PD Dr. med.	Contaldo	Claudio	Plastische Rekonstrukt. und Ästhetische Chirurgie FMH	Goethestrasse 20	Zürich	8001
Dr. med.	Forster	Natasha	Plastische Rekonstrukt. und Ästhetische Chirurgie FMH	Steinentischstrasse 5	Zürich	8002
PD Dr. med.	Guggenheim	Merlin	Plast. Rekonstrukt. und Ästh. Chirurgie FMH Handchirurgie FMH	Steinentischstrasse 5	Zürich	8002
Pneumologie						
Dr. med.	Eich	Christine	Pneumologie FMH Innere Medizin FMH	Albisstrasse 53	Zürich	8038
Dr. med.	Lagler	Urs	Pneumologie FMH	Merkurstrasse 20	Zürich	8032
Dr. med.	Langloh	Peter	Pneumologie FMH Innere Medizin FMH	Merkurstrasse 20	Zürich	8032
Dr. med.	Lieb	Thomas	Pneumologie FMH Innere Medizin FMH	Stockerstrasse 42	Zürich	8002
Dr. med.	Scherer	Thomas	Pneumologie FMH Innere Medizin FMH	Witlikkerstrasse 40	Zürich	8032
Psychiatrie und Psychotherapie						
Dr. med.	A Porta	Andri	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Krähbühlstrasse 30	Zürich	8044
Dr. med.	Banholzer	Christa	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Klosbachstrasse 2	Zürich	8032
Dr. med.	Beck	Thilo	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Schützengasse 31	Zürich	8001
Dr. med.	Binswanger	Barbara	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Stampfenbachstr. 61	Zürich	8006
Dr. med.	Birchler	Peter	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Limmattalstrasse 275	Zürich	8049
Dr. med.	Bohnhoff	Zsolt	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Claridenstr. 22	Zürich	8002
Dr. med.	Bucher	Hanspeter	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Seestrasse 67	Zürich	8002
Dr. med.	Buser	Timo	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Binzstrasse 9	Zürich	8045
Dr. med.	Cotar	Thomas	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Witikonstrasse 3	Zürich	8032
Dr. med.	Eisler	Peter	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Burenweg 32a	Zürich	8053
Dr. med.	Erhardt	Emanuel	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Hönggerstrasse 117	Zürich	8037
Dr. med.	Geistlich	Sabine	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Zollikerstrasse 87	Zürich	8008

Titel	Nachname	Vorname	Fachrichtung Bezeichnung	Strasse	Ort	PLZ
Dr. med.	Gnirss	Morten	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Rämistrasse 33	Zürich	8001
Dr. med.	Gueye	Bianca	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Huttenstrasse 4	Zürich	8006
Dr. med.	Hess	Georg	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Neumünsterstr. 30	Zürich	8008
Dr. med.	Jaquenod	Claude	Psychiatrie und Psychotherapie FMH Innere Medizin FMH	Hegarstrasse 9	Zürich	8032
Dr. med.	Kretschmann	Susanna	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Apollostr. 5	Zürich	8032
Dr. med.	Lang	Thomas	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Seefeldstrasse 14	Zürich	8008
Dr. med.	Lang	Walter	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Theaterstrasse 2	Zürich	8001
Dr. med.	Marty	Thomas	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Apollostr. 5	Zürich	8032
Dr. med.	Mendes de Leon	Charles	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Säntisstrasse 6	Zürich	8008
Dr. med.	Muret	Marc	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Höschgasse 68	Zürich	8008
Dr. med.	Neubauer	Falk	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Sonnenhaldenstrasse 3	Zürich	8032
Dr. med.	Oertli	Christoph	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Huttenstrasse 4	Zürich	8006
Dr. med.	Olgiati	Marco	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Löwenstrasse 53	Zürich	8001
Dr. med.	Rhonheimer	Antje	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Hofackerstr. 42	Zürich	8032
Dr. med.	Ries	Katharina	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Zelgmatt 18	Zürich	8046
Dr. med.	Romann	Christine	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Rämistrasse 38	Zürich	8001
PD Dr. med.	Schreiter Gasser	Ursula	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Forchstrasse 364	Zürich	8008
Dr. med.	Weinmann	Martin	Psychiatrie und Psychotherapie FMH	Vogelsangstrasse 52	Zürich	8006

Kinder- und Jugendpsychiatrie und -psychotherapie

Dr. med.	Schellendorfer	Jakob	Kinder- und Jugendpsychiatrie und -psychotherapie FMH	Leonhardshalde 2	Zürich	8001
Dr. med.	Simon	Dominique	Kinder- und Jugendpsychiatrie und -psychotherapie FMH	Franklinstrasse 21	Zürich	8050
Dr. med.	Stulz-Koller	Antonia	Kinder- und Jugendpsychiatrie und -psychotherapie FMH	Edisonstrasse 24	Zürich	8050
Dr. med.	Unger	Jürg	Kinder- und Jugendpsychiatrie und -psychotherapie FMH	Wäldlistr. 5	Zürich	8032
Dr. med.	Wartmann	Matthias	Kinder- und Jugendpsychiatrie und -psychotherapie FMH	Badenerstr. 29	Zürich	8004

Radiologie

MRI Medizinisch Radiologisches Institut Zürich		Radiologie		Bahnhofplatz 3	Zürich	8001
MRI Medizinisch Radiologisches Institut Zürich		Radiologie		Goethestrasse 18	Zürich	8001
MRI Medizinisch Radiologisches Institut Zürich		Radiologie		Toblerstrasse 51	Zürich	8044
MRI Medizinisch Radiologisches Institut Zürich		Radiologie		Lenggghalde 2	Zürich	8008
Röntgeninstitut Oerlikon AG		Radiologie		Regensbergstrasse 89	Zürich	8050

Rheumatologie

Dr. med.	Frey	Reto A.	Rheumatologie FMH Innere Medizin FMH	Albisriederplatz 3	Zürich	8003
Dr. med.	Jaques	Manuel	Rheumatologie FMH Innere Medizin FMH	Stadelhoferstrasse 40	Zürich	8001
Dr. med.	Reich-Rutz	Christoph	Rheumatologie FMH Physikalische Med. und Reha. FMH	Schaffhauserstr. 34	Zürich	8006
Dr. med.	Schönbächler	Josef	Rheumatologie FMH Physikalische Med. und Reha. FMH	Bederstrasse 51	Zürich	8002
Dr. med.	Schultheiss	Manfred	Rheumatologie FMH Physikalische Med. und Reha. FMH	Dolderstrasse 14	Zürich	8032
Dr. med.	Senn	Markus	Rheumatologie FMH Innere Medizin FMH	Schulstrasse 37	Zürich	8050
Dr. med.	Ziehmann	Martin	Rheumatologie FMH	Schaffhauserstr. 34	Zürich	8006

Urologie

Dr. med.	Furrer	Alfred	Urologie FMH	Seestrasse 129	Zürich	8002
Dr. med.	Kurz	Michael	Urologie FMH	Forchstrasse 2	Zürich	8008

zmed Zürcher Ärzte Gemeinschaft AG
Grütlistrasse 36 | 8002 Zürich
Telefon 044 280 16 16 | Fax 044 280 44 03
sek.zmed@hin.ch | www.zmed.ch



